

ロカベンワークショップの薦め

ロカベン：ローカルベンチマーク

■ 自社の強みを考える中で、自社が進むべき方向性が見えてくる。

■ こんな課題はありませんか？

- **事業承継**：新旧の経営者の思いが合わない
- **市場の縮小**：市場が縮小、仕事が少なくなる
- **従業員が定着しない**：すぐ辞める。高離職率
- **IT活用**ができていない：戦略的なDX展開で経営革新を推進したい
- **補助金活用**したい：事業計画がハッキリしない

■ ロカベンワークショップでわかる！

- ロカベンは経産省が提供する対話によって企業のいいところ、持ち味、魅力を引き出すツール
- 中小企業の真の強みはノウハウや組織力など**目に見えなく普段、意識していないもの、それが競争力の源泉**です
- ロカベンワークショップでは**自分だけでは引き出しにくい強みの部分を中小企業診断士との対話を通じて引き出します。**
- 対話から**自社の強みに気づき、課題解決の方向性が見つかります。**
- 経営指針の確立を行う際に、事前にロカベンを行って事業の見える化を行うことで経営指針の確立が円滑なります。

■ 参加者の感想

- 一人で考えるのは難しい。4名の診断士が引き出してきて助かった
- 質問に答える中で**何が強みか分かり、営業戦略など話す中で整理**できた。中小企業は自分たちだけで作れないので、手分けして貰って良かった
- 現在の価値を体系づけて整理して貰った。ここから**新しいものを見つけて商品開発に活か**していただける。
- 自分の会社の本質的なネーミング、キャッチフレーズを発見できる。
- **おもろいからやった方がいい。土曜日暇なら行け！**



ロカベンWSの様子

企業の強みは氷山の下で目に見えない



第三回ロカベンワークショップ

9/2 (土) 9/23 (土) 10/28 (土) 13:30-16:30

場所 千葉市市民会館 千葉駅周辺

【申込】 <https://forms.gle/MexsHDB3tCTjQyWL8>

【費用】 15,000円 (全3回分) ※支払い方法は、別途連絡します

【定数】 3社 (複数名でお越しいただくと、よりスムーズです。)

【主催】 一社 千葉県中小企業診断士協会 知的資産経営研究会

【ワークショップ卒業後は個別支援が可能】※別途有償

- ① 経営デザインシート：将来ビジョンの創造 (訪問回数4回)
- ② 事業価値を高める経営レポート：価値創造ストーリー (訪問回数1回)
- ③ 知的資産経営報告書：強みと将来ビジョンの報告書 (訪問回数7回)



ロカベンワークショップをキッカケにDX化推進事例

- ロカベンワークショップで事業機会に気づいた。
- ものづくり補助金を活用しDX化を推進し新たな発展局面を迎えた！

ロカベンワークショップの実施

企業概要（プラスチック用金型製造業）

- 従業員 12名
- 強み
 - ✓ 見積段階から行う生産性のよい金型提案力
 - ✓ 多種多様な金型の対応力
- 課題
 - ✓ 見積提案力の技能承継
 - ✓ 製品トータルな付加価値向上

事業機会
発見！
ものづくり
補助金

DX化推進



IoT生産管理
システム



三次元測定機

社長の感想

- ・ 自社の成り立ちや強みから人・モノを使って事業をどう伸ばすか気づいた機会となった。
- ・ 今あるもので、どうやって生き延びるか、更にどう発展するか考える土台になった。
- ・ これをキッカケにDX投資をものづくり補助金で活用して強みを強化する舵を切った。
IoT生産管理システムで仕事を見える化、三次元測定機で精度向上を実現した。
- ・ コロナ禍でも事業開発を前向きに進め、新たな発展局面を迎えている。

ワークショップ

ロカベン

もの補助

事業計画の深堀

現状プロセス整理

強みと課題抽出WS

まとめ

技能リストアップ、技能承継計画の策定

DX適用・経営革新

IoTの活用

改善活動

経営革新